3 MISSÕES PRINCIPAIS :

CONTROLO DE GESTÃO

GESTÃO SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

ESTUDOS PONTUAIS

MISSÕES DO CONTROLADOR DE GESTÃO

| ORÇAMENTO | EMPRESA |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Preparação do orçamento anual | PAPERFLOW | CUSTOS FIXOS | MARGENS / FAMILIAS DE PRODUTO |
|  | PFP |  |  |
| TESOURARIA |  |  |  |
| ORÇAMENTO | PAPERFLOW | DERIVANTE DO ORÇAMENTO |  |
|  | PFP |  |  |
| **REPOSICIONAMENTO MENSAL** | EM FUNÇÃO DOS RESULTADOS MENSAIS |  |  |
| ANÁLISE DE DISCREPÂNCIAS | EXPLICAÇÕES |  |  |
| PLANO DE SAÍDAS DE CAIXA | PFP | PREVISÃO PAGAMENTOS FORNECEDORES |  |
| REPORTING |  |  |  |
| A PARTIR DAS INFORMAÇÕES EMITIDAS PELA CONTABILIDADE | PAPERFLOW | RECLASSIFICAÇAO REAL VC MENSAL |  |
|  | PFP |  |  |
| ENDIVIDAMENTO |  |  |  |
| MANTER ATUALIZADO O FICHEIRO RELATIVO AO ENDIVIDAMENTO DO GRUPO | PAPERFLOW |  |  |
|  | PFP |  |  |
| MARGENS |  |  |  |
| **VALIDAÇÃO DOS PRI** | CONTROLO PERMANENTE DOS ERP | ERP |  |
| ANÁLISE DE MARGENS POR FAMÍLIA DE PRODUTO | PAPERFLOW - PFP- GROUPO |  |  |

| PRICING |  | 1 hora por dia durante o primeiro semestre |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Formalização dos preços de revenda das Novidades |  |  |  |
| Gestão do dossier Artigo - Pricing |  |  |  |
| Gestão do Ficheiro Cliente - Pricing |  |  |  |
| Cálculo dos preços em Excel | Para o Dep Comercial | Preços personalizados por Cliente | PONTUALMENTE |
| DETERMINAÇÃO DOS PREÇOS DE TRANSFERENCIA (pRIX DE CESSION) | ACOMPANHAMENTO E CONTROLO DAS REGRAS IMPLEMENTADAS |  |  |

| GESTÃO DE STOCKS |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ESTADO DOS STOCKS | FORMALIZAÇÃO DO INVENTÁRIO E CONTROLOS REGULARES |  |  |
| COMPOSIÇÃO DOS STOCKS | POR FAMÍLIA DE PRODUTO |  |  |
| ANÁLISE DA ROTAÇÃO DE STOCKS |  |  |  |

MISSÕES LIGADAS À GESTÃO DO SISTEMA DE INFORMAÇÃO

| CORRESPONDENTE INTERNO DA DIVALTO | 1/3 DO TEMPO |
| --- | --- |
| PROFUNDO CONHECIMENTO DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO IMPLEMENTADOS |  |
| PROPOSTAS DE MELHORIAS PERMANENTES DOS SISTEMAS |  |
| FORMALISAÇÃO DOS PROCESSOS DE TRATAMENTO DA INFORMAÇÃO |  |
| GARANTIA DOS BOM FUNCIONAMENTO DOS PROCESSOS |  |
| GESTOR DO PROJETO INTERNO DE IMPLEMENTAÇÃO DE NOVOS SISTEMAS INFORMÁTICOS |  |
| FORMALIZAÇÃO DAS NECESSIDADES DE EVOLUÇÃO DOS DIFERENTES SERVIÇOS DA EMPRESA |  |

ESTUDOS PONTUAIS

ASSISTÊNCIA DIRETA AOS MEMBROS DA DIRAÇÃO NA ANÁLISE DOS DADOS E TOMADA DE DECISÕES

EXEMPLOS DE TEMÁTICAS:

* Impacto de expectáveis aumentos de custos das matérias primas
* Assistência na renogociação de contratos de prestação de serviços (ex : contrato de fornecimento de energia elétrica à PFP)
* Estudo de precços de compras / transportes
* Estudo de rentabilidade do Cliente
* Etudo de rentabilidade de gamas de produto